

# Ganz schön Kühn!

## Simon M. Kühn - IT-Projektleiter / Certified Scrum Master

+49 176 32528546   info@simonkuehn.de   Hellkamp 5   20255 Hamburg

### Profil

Simon Maria Kühn

Diplom-Fotoingenieur (FH)

IT-Projektleiter / Certified Scrum Master

Jahrgang 1981, getrennt lebend, ein Kind



### Berufserfahrung

#### **SENIOR AGILE PROJECT MANAGER, XING SE HAMBURG - 01/2016 - HEUTE**

- Senior Project Manager in klassischer Rollenverteilung
- Agile Coach, Scrum Master in agilen Teams
- Trainings, Workshops und Vorträge

#### **FREIBERUFLICHER IT-BERATER, GANZ SCHÖN KÜHN!, KÖLN - 2011 - HEUTE**

- Certified Scrum Master
- IT-Projektleiter / Scrum- & Kanban-Coach
- Redner auf Konferenzen

#### **SENIOR PROJECT MANAGER / AGILE COACH, SEVENVAL TECHNOLOGIES GMBH, KÖLN - 06/2015 - 12/2015**

- Senior Project Manager in klassischer Rollenverteilung
- Agile Coach, Scrum Master in agilen Projekten
- Einführung von Jira

**PROJECT MANAGER, NEOMEDIA EUROPE AG, AACHEN - 10/2010 - 12/2010**

- Einführung von Requirements Engineering
- Kontakt zu In- und Ausländischen Partnern, Auftragnehmern und -gebern.

**BUSINESS ENGINEER / IT PROJEKTLEITER, 1&1 INTERNET AG, MONTABAUER - 04/2008 - 09/2010**

- Bereich „Operations Customer & Information Systems“
- Direktreport an den Bereichsleiter
- Betreuung der Operativen der United Internet AG (1&1, GMX und WEB.DE)
- Kontakt zu Vorleistungslieferanten wie Telekom, Arcor, Telefónica und QSC
- Projektmanagement und Anforderungsanalyse für den Bereich
- Direkte Steuerung von 1-6 Entwicklern im Java Enterprise Umfeld
- Führen von Bewerbungsgesprächen und Organisation von Team-JourFixes
- 

**WEB-ENTWICKLER, PROMIO.NET GMBH, BONN - 01/2007 - 03/2008**

- Bereich Webentwicklung / IT
- Programmierung mit PHP5, MySQL und JavaScript (jQuery)
- Inhaltsstrukturierung mit HTML, XHTML, XML und JSON
- Redesign und Usability-Konzept der Mailingverwaltung `maler.service`
- Kundenkontakt als techn. Ansprechpartner

**FREIER WEB-ENTWICKLER, U.A. SMARTERWEB GMBH, NEWMEDIAPEOPLE GBR - 04/2005 - 12/2006**

- Programmierung mit PHP5, MySQL und JavaScript (jQuery)
- Inhaltsstrukturierung mit HTML, XHTML
- Designberatung und Usability-Konzepte

## Schul-/Hochschulbildung

Abitur: 2000

Studiengang: Fotoingenieurwesen / Medientechnik, FH Köln

Diplomnote: 1,3, Gesamtnote: 2,1,

Diplomthema: „Konvertierung zwischen XML/XHTML-Strings und DOM-Objekten“

## Kenntnisse

### **SPRACHEN**

Deutsch (Muttersprache), Englisch (sehr gut)

Grundkenntnisse: Türkisch

## Referenzen

### Vorträge

- Regionalgruppe GPM Köln, 2012, Agiles Projektmanagement bei der DEVK
- 19. Fachseminar „Projektmanagement in Versicherungsunternehmen“ Wiesbaden, 2012, „Erfahrungen beim Einsatz agiler Methoden in einem Infrastrukturprojekt“
- PM Form Nürnberg, 2012, Infrastruktur-Projekt in "agil"? Geht denn das?  
[http://www.techcast.com/events/pm-forum/2012/di\\_seoul\\_1330/?q=di\\_seoul\\_1330](http://www.techcast.com/events/pm-forum/2012/di_seoul_1330/?q=di_seoul_1330)

### Projekte als freiberuflicher Berater

#### **GOTHAER SYSTEMS GMBH, KÖLN - 01/2014 - 12/2014**

Versicherungsbranche, Projekt: Einführung konzernweites Releasemanagement

#### **BRANDUNG GMBH, KÖLN - 2013 - 12/2014**

Branche: Werbeagentur, Projekt: Beratung Agile Methoden und Veränderungsprozess

#### **GOTHAER SYSTEMS GMBH, KÖLN - 03/2013 -12/2013**

Versicherungsbranche, Projekt: Windows 7 Umstellung / TPL Testmanagement

Das Teilprojekt TP04 Testing übernahm ich als es schon über ein Jahr lief. Hauptaufgabe war die für die Massenverteilung und -installation paketierten Anwendungen der Gothaer Systems und deren Kunden, zu testen und fachliche Abnahmen durch den Kunden herbeizuführen. Zum Zeitpunkt meines Eintritts war die Situation angespannt, weil das Teilprojekt hinter dem Zeitplan herhinkte.

Ich habe mit meinem agilen Methodenhintergrund drei Teil-Projekte an einen Tisch gebracht und die gelebten Prozesse aufgenommen und mit den Teams zusammen nach und nach verbessert. Die Kommunikation der Teams wurde aufgenommen oder

verbessert. Dadurch entstand ein Arbeitsfluss, der uns aus den roten Zahlen gebracht hat.

*„Mit dem Einstieg von Herrn Kühn in das Teilprojekt "Test" startete eine neue Transparenz in den Berichtswegen Richtung Projektleitung. Diese Transparenz deckte Problemfelder auf, die vorher nicht bewusst waren.*

*Seine Kenntnisse über Kanban und Scrum halfen enorm, die Prozesse für die Paketierung und den Test von Softwarepaketen so umzustrukturieren, dass die Zusammenarbeit zwischen den beteiligten Teams erheblich effizienter und transparenter wurde.*

*Aus der Praxis und der täglichen, professionellen Zusammenarbeit heraus, kann man Herrn Kühn uneingeschränkt als große Bereicherung für das Projekt bezeichnen.“*

Danny Prill

Gothaer-Systems, Teamleiter Windows-TestCenter, 2013

### **#LWIPCGN KANBANKONFERENZ, KÖLN - 2012 - 2013**

Community of practice, Projekt: Konferenz der Kanban User Group Cologne planen und ausrichten.

Die Kanban User Group Cologne trifft sich seit einigen Jahren unter der Bezeichnung Limited WIP Society Cologne (Bei Twitter: #lwipcgn) regelmäßig zum Austausch. Limited WIP, ausgeschrieben Limited Work in Progress, spiegelt das Grundprinzip von Kanban wieder: Limitierung der gerade ausgeführten Arbeit mit dem Ziel den Durchfluss zu erhöhen.

Um diese in der Industrie weit verbreitete und auf die Wissensarbeit angepasste Methode weiter zu verbreiten organisierten wir die #lwipcgn Kanbankonferenz. Einen Bericht können Sie hier nachlesen:

<http://simon-kuehn.de/blog/kanbankonferenz-2013.html>,

die Seite der Konferenz finden Sie hier: <http://kanbankonferenz.de/>

### **DEVK A.G., KÖLN - 10/2012 - 11/2012**

Branche: Versicherung, Projekt: Win 7 / Testmanagement und -koordination

Neben meiner Tätigkeit als Agile Coach habe ich zwei Monate die Koordination für die Fachbereichstest der paketierte Anwendungen übernommen. Neben agilen, also explorativen und intuitiven Testmethoden wandten wir natürlich auch klassische Testfall getriebene Methoden an.

### **DEVK A.G., KÖLN - 8/2011- 11/2012**

Branche: Versicherung, Projekt: Win 7 / Agile Methodenberatung, Scrum- und Kanban-Einführung

Erstmaliger Einsatz agiler Methoden bei der DEVK in Köln

Herr Wilkens von der DEVK Versicherung trat 2011 an mich heran, weil er überzeugt war, das agile Methodiken einen schnelleren Projekterfolg bewirken können. Das Projekt, die Umstellung aller Innendienst-IT-Geräte der DEVK von Windows XP auf Windows 7 / Windows Server 2008 R2, begann im September 2011 und wurde Mitte 2013 erfolgreich abgeschlossen. Es war als Infrastrukturprojekt nicht der klassische Einsatzbereich von Scrum und Kanban.

Ich habe als agiler Methodenberater und SCRUM-Master zunächst das Management bis zum Vorstand von der Vorgehensweise überzeugen können. Des Weiteren habe ich alle Projektbeteiligten in den SCRUM und/oder Kanban-Grundlagen geschult und die Abläufe mit entwickelt. Wir setzen im Projekt auf eine Kombination aus Scrum-of-Scrums und Kanban ein und bewegen uns nach oben hin in einem klassischen Matrix-organisierten Projektmanagement-Framework.

*„Durch Herrn Kühns fundierte Methodenkenntnis und praktische Erfahrung im Umfeld der agilen Projektmanagement Methoden (insbesondere Scrum und Kanban) in Kombination mit seiner integrierenden, freundlichen Art konnte erstmalig ein Großprojekt bei der DEVK in Köln mit agilen Methoden zum Erfolg geführt werden.“*

Thorsten Wilkens, PMP, DEVK Versicherungen Köln, Großprojektleiter, 2012

### **EDICOS GROUP, KÖLN - 6/2011 - 6/2012**

Branche: Agentur B2B, B2C, Projekt: Kanban-Einführung

Die Firma edicos trat ursprünglich mit der Bitte an mich heran, Scrum einzuführen. Nach dem Vorgespräch machte ich aber den Vorschlag, zunächst Kanban anstatt Scrum einzuführen, da die Struktur der Aufgaben bei edicos nur zu einem kleinen Teil mit Scrum besser abzuwickeln wäre.

Durch Kanban ist bei edicos nun eine Methodik im Einsatz, die es den Mitarbeitern ermöglicht, wieder mehr Einfluss auf ihre Prozesse und Tätigkeiten zu nehmen. Das ist eine gute Grundlage, um darauf aufbauend, für passende Projekte, Scrum einzuführen und zu benutzen. Die Kombination von beidem nennt sich dann Scrum-Ban.

*„Durch seine ruhige und kompetente Art hat Herr Kühn uns sehr gut begleitet. Nach gründlicher Analyse unserer spezifischen Situation hat er einen auf uns angepassten Lösungsvorschlag auf Basis von Kanban-Prinzipien entwickelt und dabei auch unser Team in die Umsetzung mit einbezogen. Dadurch war eine hohe Akzeptanz seiner Vorschläge bei unseren Mitarbeitern gewährleistet.“*

*Auch nach der eigentlichen Einführung hat Herr Kühn uns immer wieder punktuell aber kontinuierlich zu abgestimmten Terminen auf unserem Weg begleitet und hatte immer ein Ohr für Fragen und Anregungen.“*

Jörg Scholtz, edicos Group, Managing Director, 2011

#### **VAINCREEK AG, BIETIGHEIM-BISSINGEN - 3/2011 - 5/2011**

Branche: Agentur B2B, B2C, Projekt: Scrum-Einführung

Die vaincreek AG wurde von mir im Aufbau eines neuen Produktes und dazugehörigen Teams beraten und unterstützt. Als Softwaremethodik kam Scrum zum Einsatz, welche ich nicht nur einführte, sondern auch in einer Schulung vorstellte. Ich führte JIRA als unterstützende Software ein.

Weiterhin unterstützte ich die vaincreek AG bei der Anforderungsanalyse, beim Verfassen von Anforderungen in User Stories und beim Verfassen von Stellenanzeigen.

#### **ECOUNION AG, STUTTGART - 1/2011 - 3/2011**

Branche: Agentur B2B, B2C, Projekt: Scrum-Einführung

Die EcoUnion AG wurde von mir, zusammen mit der 100DAYS AG, bei der Neuausrichtung der Softwareentwicklung und Einführung von Scrum als Projektmanagementmethodik beraten und unterstützt. Wir nahmen besonders Bezug auf die bereits existierenden Strukturen und adaptierten die Werkzeuge, die Scrum bietet, auf die vorhandene Personal und Führungsstruktur.

## Projekte als Angestellter (Auswahl)

### **1&1 INTERNET AG, MONTABAUR - 9/2009 - 6/2010**

Branche: Telekommunikation, Projekt: Reorganisation eines Bereiches bei 1&1

Der Bereich *Operations & Customer Information Systems (OCIS)* der 1&1 Internet AG, besteht aus mehreren Entwicklungsteams, einem Projektmanagerteam und einem Operationsteam. OCIS läuft im Mischbetrieb zwischen Neuentwicklung und Maintenance-Betrieb, was die langfristige Planung und Zusage von Terminen schwierig machte.

Meine Lösung war eine Art ScrumBan, obwohl ich Kanban damals noch nicht kannte. Feste Release-Zyklen, ein Stand-Up-Meeting und zwei zentrale White-Boards im Flur des Bereiches, bilden die feste Struktur, die notwendig ist, um den agilen Anforderungen im Betrieb gerecht zu werden.

*„Herr Simon Kühn hat sich maßgeblich für die Einführung von Scrum-Ansätzen in unserem Bereich eingesetzt. Viele seiner Vorschläge sind noch heute im praktischen Einsatz und unterstützen den Alltag in unserem sehr dynamischen Projektgeschäft.“*

Erik Erbstöber

1&1 Internet AG, Head of Business Engineering, 2011

### **1&1 INTERNET AG, MONTABAUR - 8/2009 - 12/2009**



Branche: Telekommunikation, Projekt: Migration der freenet Kundendaten in das 1&1-CSM

Nach dem Kauf von freenet durch die 1&1 Internet AG mussten die Kundendaten, die Kundenhistorie und die offenen Trouble Tickets migriert werden. Hierbei übernahm ich die Teilprojektleitung für die Trouble Ticket Migration, was unter anderem die Kommunikation und Abstimmung mit den Vordienstleistern Deutsche Telekom AG, Telefónica Deutschland und QSC AG erforderte.

### **1&1 INTERNET AG, MONTABAUR - 6/2008 - 10/2008**

Branche: Telekommunikation, Projekt: Integration des 1&1 Customer Service Management Tools in VINE

VINE (Vodafone International Information Exchange) ist der zentrale Bus der Vodafone Gruppe, über den im speziellen Fall die Trouble Tickets der 1&1 an ihren Vordienstleister vodafone (damals noch Arcor) abgewickelt werden.

Meine Aufgabe war die Koordination und Planung der 1&1-seitigen Implementierung. Als Ansatz wählte ich von Scrum inspirierte Methodiken, wie das Daily Scrum und iteratives Implementieren in Sprints. So wurde die Kommunikation direkter und Probleme fielen sehr schnell auf und konnten behoben werden.

*„Es hat mir auch Spaß gemacht mit Ihnen und Ihrem Team zusammen zu arbeiten und ich nutze ihr Engagement als Referenz für eine erfolgreiche und zielorientierte Zusammenarbeit.“*

Carsten Hess, Ascom Holding AG, Program Manager OSS Middleware